



**Berner Fachhochschule**  
Wirtschaft und Verwaltung

# **CAS Projektmanagement**

**Certificate of Advanced Studies**  
Informationsbroschüre

## **Ausgangslage**

Rapide Veränderungen in allen Lebensbereichen (Gesellschaft, Umwelt, Technologie, Markt etc.) üben enormen Druck auf bestehende Organisationsformen aus. Traditionelle Unternehmensstrukturen sind oft statisch und erschweren eine rasche Anpassung an neue Bedingungen.

Projektmanagement bietet hier eine Organisationsform auf Zeit, welche es dem Unternehmen ermöglicht umgehend zu reagieren, wenn sich die Situation im Betrieb selbst oder in der Aussenwelt verändert. Projektarbeit wird somit zum kritischen Erfolgsfaktor. Nun werden aber Projekte oft *ad hoc* ins Leben gerufen, ungenügend geplant oder schlecht in die Unternehmensorganisation eingebettet. Mangelhafte Projektkompetenz kann für den Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit zu einem gravierenden Problem werden. Für eine erfolgreiche Projektorganisation ist die Auseinandersetzung mit den Grundlagen des Projektmanagements und mit deren Integration in die betriebliche Organisation zwingend.

## **Zielsetzung**

Die Studierenden werden befähigt, komplexe und innovative Projekte zu leiten und zu einem erfolgreichen Abschluss zu bringen. Dazu erarbeiten sie sich Kompetenzen auf drei Ebenen:

- Probleme lösen: systemisch denken, Situationen analysieren, Ziele formulieren, Vorgehen planen, Lösungen entwickeln, Entscheidungen treffen
- Projekte führen: Auftrag klären, Strukturen festlegen, Arbeitsschritte planen, Aufwand und Kosten schätzen, Risiken evaluieren, Projektteam führen, Projektabwicklung steuern, Ergebnisse analysieren, Erfahrungen sichern
- Organisation entwickeln: Konfliktpotenziale von Projekten in klassischen Unternehmen kennen, Organisationsstrukturen klären, Rollen und Schnittstellen definieren, Projekt-Portfolios managen, Projekte mit Informatikmitteln unterstützen

## **Zielgruppe**

Der Studiengang richtet sich an Personen aus dem wirtschaftlichen, organisatorischen, technischen oder sozialen Bereich, welche in ihrem beruflichen Alltag aktiv mit Projektarbeit konfrontiert sind. Zudem richtet er sich an Führungskräfte, welche sich die Grundlagen für eine reibungslose Projektorganisation erarbeiten wollen.

## Konzeption

Das Lernen und Vermitteln von *good practices* im Bereich Projektmanagement muss mit einer starken Praxiskomponente verbunden sein. Genau dies ist das Grundkonzept und zugleich die Stärke des CAS Projektmanagement.

Die didaktischen Lehrformen reichen von Kurzreferaten und Lehrgesprächen über praktische Übungen und Diskussionen bis hin zu Fallbeispielen und Gruppenaktivitäten. Diese erwachsenengerechte Unterrichtsform wird ergänzt durch weitere innovative Lehr- und Lernformen:

- **E-Learning:** interaktive Lerneinheiten zur Vermittlung der Grundbegriffe des Projektmanagements
- **Unternehmensplanspiel:** Leitung eines auf dem Computer simulierten Projektes in kompetitiven Gruppen
- **Action Learning:** Praktische Problemstellung aus dem Unternehmensalltag und deren Lösung in Gruppenarbeit
- **Fallstudie:** Beobachten und Reflexion einer aktuellen Situation aus dem Projektalltag in Gruppenarbeit

## Kompetenzen

Die Studierenden erarbeiten sich nicht nur fachliche und methodische Kompetenzen, sondern auch Sozial- und Selbstkompetenzen. Nach Abschluss des Studiengangs können sie unter anderem:

- eine offene Problemstellung erfassen und Anforderungen spezifizieren
- strukturiert und bewusst die Phasen eines Problemlösungsprozesses durchlaufen
- Methoden situationsgerecht anwenden und adäquate Lösungen erarbeiten
- Führungsaufgaben in einem Projektteam übernehmen
- das Gelernte mit der eigenen Arbeitswelt in Beziehung setzen und Schlussfolgerungen für die künftige Praxis ziehen
- einen kreativen Gruppenprozess koordinieren und zu einem erfolgreichen Abschluss bringen
- einen Lernprozess im Team moderieren und Teammitgliedern konstruktive Feedbacks geben
- mit persönlichen Ressourcen umgehen
- schwierige Situationen im Team meistern
- sowohl prägnant eigene Standpunkte vertreten, als diese auch im Dialog hinterfragen und weiterentwickeln

## Inhalte

Der Studiengang gliedert sich die folgenden Module und Lerneinheiten:

- Einführungsveranstaltung
- Systemisches Lösungsdesign
- Projektmanagement-Grundlagen
- Projektmanagement-Vertiefung
- Nachhaltiges Projektmanagement
- Management ausgewählter Projektarten
- Führung & Kommunikation in Projekten
- Selbstmanagement
- Planspiel
- E-Learning anhand Sharepoint-Plattform
- Action Learning
- Fallstudie
- Schlusspräsentationen Action Learning und Fallstudie

Eine ausführliche Detailbeschreibung der Inhalte des Studiengangs finden Sie unter: [wirtschaft.bfh.ch/cas](http://wirtschaft.bfh.ch/cas)

## Arbeitsaufwand

|   |             |
|---|-------------|
| E-Learning-Phase zu den Grundlagen des PM   | 30h         |
| Unterrichtsvorbereitung, Reflexionsaufgaben | 50h         |
| 20 Tage Kontaktstudium à 8h                 | 160h        |
| Action Learning in Gruppenarbeit            | 60h         |
| Fallstudie in Gruppenarbeit                 | 60h         |
| <b>Total</b>                                | <b>360h</b> |

## Dozierende

Die Dozenten sind ausgewählte Persönlichkeiten aus der Praxis mit langjähriger Erfahrung im Projektmanagement. Als Experten haben sie sich durch ihr erfolgreiches Wirken in namhaften Institutionen und Projekten ausgewiesen.

- Frank Helbling, lic. rer. pol., CEO helbling consulting
- Alexander Hunziker, Prof. Dr. oec., Berner Fachhochschule
- Bogdan Lent, Prof. Dr. Ing., CEO Lent AG
- Andreas Ninck, Prof. Dr. phil., Berner Fachhochschule
- Stefan Seiler, Dr. phil., Dozent Militärakademie, ETHZ

## Qualifizierung und Kompetenznachweise

Die erfolgreiche Teilnahme am Studiengang setzt den regelmässigen Besuch des Kontaktunterrichts und das Bestehen der Kompetenznachweise voraus. Als Kompetenznachweise gelten:

- **E-Learning:** Sammeln von Lernpunkten durch Bearbeitung der E-Learning Einheiten.
- **Action Learning:** Lösung eines praktischen Problems in 4-er Gruppen. Begleitung und Bewertung jeder Gruppe durch einen Lerncoach.
- **Fallstudie:** Beobachten und Reflektieren einer aktuellen Situation aus dem Projektalltag in 2-er Gruppen. Begleitung und Bewertung durch eine Fachperson.

Bei erfolgreichem Abschluss erhalten die Studierenden für die gesamthaft erbrachten Studienleistungen 12 ECTS-Credits<sup>1</sup>, die an andere Weiterbildungsstudiengänge angerechnet werden können.

## Zulassung

Hochschulabschluss (Fachhochschule, Universität oder ETH) oder höhere Fachschule und mindestens 2-jährige Praxiserfahrung. Bewerberinnen und Bewerber, welche nicht über den geforderten Abschluss verfügen können zugelassen werden, wenn sich die Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen gleichwertigen Nachweis ergibt (z.B. langjährige Berufserfahrung und andere absolvierte Weiterbildungen).

## Titel und Abschluss

Certificate of Advanced Studies in Projektmanagement, Berner Fachhochschule. Optional können die Studierenden im Anschluss an den Studiengang die Prüfung für das international anerkannte IPMA oder PMI Zertifikat ablegen.

## Informationsveranstaltungen

Im Verlauf des Jahres finden verschiedene Informationsveranstaltungen zu unseren Weiterbildungsangeboten statt. Die genauen Daten finden Sie unter: [wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung](http://wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung)

---

<sup>1</sup> 1 ECTS-Credit entspricht einem zeitlichen Aufwand von ca. 30 Stunden. ECTS steht für *European Credit Transfer System*.

## **Individuelle Beratungsgespräche**

Während des ganzen Jahres können Sie mit der Studienkoordination CAS einen Termin für ein unverbindliches und kostenloses Beratungsgespräch mit individueller Bedarfsanalyse vereinbaren.

## **Durchführungsrhythmus und Dauer**

Das CAS Projektmanagement startet in der Regel zweimal pro Jahr; jeweils im Frühjahr und im Herbst. Die Gesamtdauer des Studiengangs beläuft sich auf 7 Monate (inkl. E-Learning-Phase). Der Präsenzunterricht findet alle zwei Wochen jeweils am Dienstagabend (4 Lektionen von 18:00 – 21:30) und am Samstag (8 Lektionen von 8:30 – 16:30) statt. Zusätzlich findet der Unterricht auch an drei bis vier Freitagen statt.

## **Anmeldung**

Mittels Anmeldeformular unter [wirtschaft.bfh.ch/cas](http://wirtschaft.bfh.ch/cas). Die Anzahl der Teilnehmenden ist auf 24 Personen pro Klasse beschränkt.

## **Studienort**

Berner Fachhochschule, Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung, Bern

## **Studiengebühr**

Die Studiengebühren belaufen sich auf CHF 8'500.- und umfassen sämtliche Kursunterlagen, den Zugang zu E-Learning und Sharepoint, die Betreuung der verschiedenen Qualifikationsschritte sowie die Zertifikatsfeier.

## **Leitung des Studiengangs**

Prof. Dr. Andreas Ninck, T +41 79 543 79 56

E-Mail: [andreas.ninck@bfh.ch](mailto:andreas.ninck@bfh.ch)

## **Studienkoordination CAS/ Studienleitung MAS**

Anna Knutti, T +41 31 848 44 73, E-Mail: [anna.knutti@bfh.ch](mailto:anna.knutti@bfh.ch)

## **Administration der CAS- und DAS-Studiengänge**

Priska Gigaud-Peterhans, T + 41 31 848 34 14, E-Mail: [weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch](mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch)

## **Option zum Diploma of Advanced Studies (DAS)**

Es besteht die Möglichkeit, das CAS Projektmanagement mit dem CAS Leadership und einer DAS Diplomarbeit zu einem Diploma of Advanced Studies in Teamführung in Projekten zu kombinieren. Die beiden CAS-Studiengänge können direkt nacheinander oder mit einem Unterbruch besucht werden. Die maximale Studiendauer beträgt insgesamt 7 Jahre. Die DAS Diplomarbeit wird zu einem Thema nach Wahl aus einem der beiden CAS-Studiengänge geschrieben. Sie kann während des Besuchs des zweiten CAS-Studiengangs oder auch erst im Anschluss an diesen geschrieben werden. Die Zulassungsbedingungen zum Diploma of Advanced Studies DAS entsprechen in der Regel jenen der CAS-Studiengänge. Das DAS ist ein Diplomabschluss auf Hochschulstufe. Die Studiengebühren für das DAS Teamführung in Projekten setzen sich aus den Kosten des CAS Leadership und des CAS Projektmanagement sowie dem Modul DAS Diplomarbeit (CHF 1'300.-) zusammen. Weiterführende Informationen unter: [wirtschaft.bfh.ch/das](http://wirtschaft.bfh.ch/das)

## **Option zum Master of Advanced Studies (MAS)**

Das CAS Projektmanagement kann vollumfänglich an den Master of Advanced Studies in Leadership und Management angerechnet werden. Dieser MAS-Studiengang ist modular aufgebaut. Das heisst, dass verschiedene CAS-Module "im Baukastensystem" miteinander kombiniert werden. Die Reihenfolge der CAS-Studiengänge ist dabei frei wählbar. Sie können direkt nacheinander oder mit einem Unterbruch besucht werden.

Das CAS Leadership ist Pflicht-CAS des modularen MAS. Das CAS Betriebswirtschaft, bzw. das CAS Betriebsführung für Gesundheitsfachleute ist ebenso ein Pflicht-CAS, sofern nicht bereits eine Aus- oder Weiterbildung im Bereich Betriebswirtschaft vorliegt.

Die maximale Studiendauer beträgt insgesamt 7 Jahre. Die MAS Diplomarbeit wird zu einem Thema nach Wahl aus einem der CAS-Studiengänge geschrieben.

Die Studiengebühren für den MAS Leadership und Management setzen sich aus den Kosten der einzelnen CAS-Studiengänge und dem Modul Masterarbeit (CHF 2'500.-) zusammen.

Bitte beachten Sie: Für den MAS Leadership und Management gelten erhöhte Zulassungsbedingungen. Weiterführende Informationen unter: [wirtschaft.bfh.ch/mas](http://wirtschaft.bfh.ch/mas)

Berner Fachhochschule  
Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung  
Morgartenstrasse 2c CH-3000 Bern  
Telefon +41 31 848 34 00 Fax +41 31 848 34 01  
E-Mail [wirtschaft@bfh.ch](mailto:wirtschaft@bfh.ch)  
[www.wirtschaft.bfh.ch](http://www.wirtschaft.bfh.ch)